



## SAGSNOTAT

**Vedr.:** Årsrapport 2010-2011 for Københavns Universitets Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR)

**Sagsbehandler:** Caroline Reipurth Kristensen

### Indledning

Københavns Universitets Forsknings- og Innovationsråd (KUFIR) blev oprettet i efteråret 2010 og holdt sit første møde den 3. november 2010. Rådet har ansvar for at identificere og forfølge KU's strategiske udvikling inden for forskning, innovation og erhvervssamarbejde samt hvorledes denne fremover understøttes bedre af KU's organisation. Rådet tilskynder overordnede og tværgående initiativer, som kan supplere fakulteternes egne initiativer.

Nærværende årsrapport sammenfatter KUFIR's arbejde i det forgangne år og tilbage til rådets første møde.

KUFIR's sammensætning har i 2010-2011 været:

- Thomas Bjørnholm, prorektor (formand)
- Anna Haldrup, vicedirektør i Forskning & Innovation (medlem fra 1. januar 2011 og erstattede konstitueret vicedirektør i F&I, Karen Lai-gaard)
- Kirsten Busch Nielsen, prodekan, professor, dr. theol., TEO (medlem fra 1. januar 2011 og erstattede professor Mogens Müller)
- John Mundy, prodekan for forskning, SCIENCE
- Jørn Vestergaard, prodekan, JUR

7. FEBRUAR 2012

KØBENHAVNS UNIVERSITET  
FORSKNING & INNOVATION

OLE MAALØESVEJ 3, 1. SAL  
2200 KØBENHAVN N

DIR 35 32 36 47

MOB 24 48 04 34

cakr@adm.ku.dk

REF: CAKR

- Ole Thastrup, institutleder, FARMA
- Erik Bisgaard Madsen, prodekan for forskning, LIFE
- Maja Horst, institutleder, HUM (medlem fra 1. oktober 2011 og erstattede professor Klaus Bruhn Jensen.)
- Birthe Høgh, prodekan for forskning, SUND
- Birgitte Sloth, prodekan for uddannelse, SAMF

LT godkendte den 11. januar 2012, at der i KUFIR fremover kan være repræsentation af både prodekan for forskning og prodekan for erhvervssamarbejde, hvilket er ensbetydende med, at Sven Frøkjær, prodekan for erhverv og myndighedsopgaver på det nye Sundhedsvidenskabelige Fakultet, erstatter Ole Thastrup. Erik Bisgaard Madsen er fra 1. januar 2012 prodekan for myndigheds- og erhvervssamarbejde på Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet.

KUFIR sekretariatsbetjenes af Caroline Reipurth Kristensen, F&I.

### **Aktiviteter i 2010-2011**

KUFIR har i alt afholdt 13 møder inklusiv et heldagsseminar i to temadele om hhv. ”samarbejdet mellem universiteter og erhverv – nationalt og international” samt ”Hvordan kommer vi til at fungere og føle os som én virksomhed?”. Herudover har KUFIR holdt fællesmøde med KUUR (KU's Uddannelsesstrategiske Råd), hvor snitflader og fællesmængde mellem de to råd bl.a. blev drøftet. Det blev efterfølgende besluttet, at de to råd afholder et årligt fællesmøde, og at der ved behov etableres en tværgående taskforce inden for udvalgte områder. Derudover vil der ske løbende koordinering ved, at formandskaberne gensidigt orienteres via referater fra de to råd.

Endvidere har KUFIR haft en temadrøftelse om universiteterne rolle indenfor forskning og innovation med besøg af blandt andre Asger Aamund, direktør i A.J. Aamund A/S og bestyrelsesmedlem i bl.a. Bavarian Nordic, Charlotte Rønhof, forskningspolitisk chef i DI og Anders Hoffmann, vicedirektør i Erhvervsstyrelsen. Den efterfølgende debat resulterede i en fælles kronik i Berlingske Tidende den 13. januar 2012, hvor Asger Aamund, Charlotte Rønhof og Thomas Bjørnholm fremsatte en række ønsker til et stærkere samarbejde mellem virksomheder og universiteter.

Herudover har KUFIR i løbet af 2011 haft besøg af forskellige oplægsholdere bl.a. Thomas Alslev Christensen, kontorchef i Forsknings- og Innovationsstyrelsen; Birgitte Wederking, leder af creoDK; Jasper Steen Winkel, vi-

cedirektør for Kommunikation på KU; Jacob Just Madsen, leder af DAN-RO.

SIDE 3 AF 9

Nedenfor redegøres for de vigtigste aktiviteter for KUFIR i perioden november 2010 til december 2011.

### ***Handlingsplan for KUFIR 2011***

En af rådets første og overordnede opgaver var at udarbejde en konkret handlingsplan, der tog afsæt i rapporten fra KU's task force for erhvervs-samarbejde. Handlingsplanen understøtter KUFIR's vision for KU's samarbejde med det omgivende samfund og ønsket om, at innovation i højere grad skal ses som en integreret del i både uddannelses- og forskningsaktiviteterne på KU. Handlingsplanen indeholder 3 overordnede målsætninger: 1) Flere eksterne forskningsmidler, 2) øget samarbejde med det omgivende samfund og 3) fremme en entreprenant kultur blandt studerende og undervisere. Handlingsplanen drøftes med task forcen og revideres årligt. Handlingsplanen blev godkendt af LT den 16. marts 2011 og dannede udgangspunkt for rådets videre arbejde i 2011.

### ***Feedback og kvalificering af ansøgninger til Danmarks Grundforskningsfond***

I forbindelse med Grundforskningsfondens (GFF) ansøgningsrunde (november 2010) fremsatte dekanerne på vegne af KUFIR tilbud om bedømmelse og sparring til GFF-interessetilkendegivelser fra KU-forskere. Det overordnede formål med tilbuddet var at øge antallet af KU-bevillinger til Grundforskningsfonden. KUFIR nedsatte et udvalg, der gennemlæste og bedømte ansøgningerne individuelt på en ABC skala ud fra GFF's fire hovedkriterier og gav en samlet bedømmelse af ansøgningen. Ansøgerne modtog herefter resultatet og blev tilbudt yderligere sparring ved et af rådets medlemmer med henblik på forbedring af ansøgningen inden afsendelse til Grundforskningsfonden.

Der indkom i alt 20 ansøgninger, og udvalget har kun modtaget positive tilbagemeldinger om initiativet fra ansøgerne. Tilbuddet har på baggrund af tilbagemeldingerne i flere tilfælde været til gavn for ansøgningerne og er samtidig et godt signal til forskningsmiljøerne og ledelsesopbakning til arbejdet omkring fondsansøgninger. Samtidig giver bedømmelsen udvalgsmedlemmerne et indtryk af ansøgningskvaliteten på tværs af KU.

### ***Indspil til forskningsrådssystemet med henblik på at øge de tørre forskningsområders mulighed for få fondsbevillinger***

Med udgangspunkt i HUM, SAMF, JUR og TEO's indmeldinger af forskningstemaer til rektoratet og KUFIR's drøftelse af disse, indledtes en proces med at det formål at give fondene indspil til hvordan fagområderne i højere grad favnes af fondene. Indmeldingerne resulterede i pjecen "Engaging Knowledge", som blev udleveret og fremvist til møder med fondene i løbet af foråret 2011. Møderne afholdtes mellem fondsrepræsentanter og prorektor. Endvidere blev der afholdt møde med bidragsyderne til pjecen som opfølgning på mødet med Det Strategiske Forskningsråd den 28. januar 2011.

### ***KU strategi for forskningsinfrastruktur***

Hvis KU skal kunne tiltrække de dygtigste forskere og være attraktive samarbejdspartnere for internationale forskere og erhvervsliv er det en forudsætning, at vi har up to date infrastruktur. KUFIR har derfor drøftet, om der skulle udarbejdes en KU strategi for forskningsinfrastruktur samt drøftet, hvordan vi kan prioritere infrastruktur over for KU's øverste ledelse. I forlængelse heraf iværksatte KUFIR en kortlægning af tværgående infrastrukturfaciliteter på KU, der skulle beskrive betingelserne for anvendelse, som forskere og folk uden for KU kan få gavn af. Formålet med oversigten var, at få et overblik over infrastruktur, der er tilgængeligt for alle interesserede på KU og evt. også for eksterne interessenter. Oversigten kan bruges som baggrund for udarbejdelse af en strategi for forskningsinfrastruktur. Det er planen, at vi fremadrettet skal delagtiggøre alle i, hvad vi har af infrastrukturer på KU bl.a. ved at profilere det på Erhvervsportalen.

### ***KUFIR's input til Strategi 2016***

KUFIR har både drøftet og indsendt input til KU's strategi samt udarbejdet høringssvar til Strategi 2016. KUFIR's input vedrørte:

- Løbende investeringer i state-of-the-art infrastruktur så vi sikrer, at rammerne for excellent forskning er de rette på KU
- KU skal understøtte forskning i verdensklasse bl.a. ved at styrke forskningshøjden, så det bliver attraktivt for de dygtigste internationale forskere og professorer at blive ansat på KU
- Øget og direkte samspil mellem erhvervsliv og universitet, så vi kan udveksle og omsætte viden til værdi og vækst til gavn for samfundet
- KU vil satse på eksisterende og nye udvalgte internationalt stærke, tværgående forskningsplatforme som gennem forskning, uddannelse og innovation i samarbejde med det omgivende samfund, har poten-

tiale til at løse de væsentligste samfundsmæssige udfordringer, vi står overfor

SIDE 5 AF 9

- KU skal lære af og udvikle de succesfulde og eksisterende tværvindskabelige initiativer og de etablerede samarbejder med erhvervslevet og den offentlige sektor.

### ***FORSK2020***

En arbejdsgruppe under KUFIR bestående af Jan Andersen (tovholder), Erik Bisgaard Madsen, LIFE, Birgitte Sloth, SAMF, Ole Thastrup, FARMA og Klaus Bruhn Jensen, HUM, udarbejdede et udkast til høringssvar fra KU, der efterfølgende blev sendt i høring på fakulteterne til yderligere kommentering og kvalificering. Arbejdsgruppen sammenskrev herefter indmeldingerne fra fakulteterne til et fælles KU indspil til Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

Processen blev efterfølgende evalueret og arbejdsgruppen fremhævede 3 læringspunkter fra FORSK2020-processen, som KUFIR og fakulteterne fremadrettet kan bruge til at kvalificere KU's indspil og forbedre lignende processer. KUFIR-arbejdsgruppen anbefalede bl.a. at:

- KUFIR tager hånd om fastlæggelse af proces og fakulteternes medejerskab til strategiske høringer og satsninger
- KUFIR udformer en oversigt over de overordnede og langsigtede faglige satsninger
- KUFIR sikrer de tværfakultære og tværfaglige dimensioner

### ***Horizon 2020***

KUFIR har medvirket til at identificere relevante temaer for det kommende rammeprogram Horizon 2020. Med udgivelsen af KU's FP8 Position Paper er store samfundsmæssige udfordringer som Food Security, Sustainable Development and Climate Change og Ageing Societies sat på dagsordenen som vigtige tværgående tematikker på KU, og scenen er sat til, at KU kan indgå som væsentlige aktører i kampen om EU-forskningsmidlerne i Horizon 2020.

### ***EU-lobby***

KU/KUFIR har I efteråret 2011 via det fælles lobbykontor i Bruxelles creodK været engageret i planlægningen Copenhagen Research Forum – en international conference, hvor 80 ledende europæiske forskere var inviteret til at drøfte prioriteringen af fremtidens forskning med henblik på at løse de

største samfundsmæssige udfordringer. Copenhagen Research Forum-konferencen blev afholdt 16. januar 2012 med deltagelse af repræsentanter fra Europakommissionen og den danske uddannelsesminister. Resultaterne vil blive forelagt EU's ministre ved VTU's EU åbningskonference i København d. 1. februar 2012 samt overfor Europakommissionen og Parlamentet i Bruxelles i foråret 2012.

### ***Food for Thought workshop I og II***

KU vil etablere nye internationalt stærke, tværgående forskningsplatforme med potentiale til at løse de væsentligste samfundsmæssige udfordringer, vi står overfor. Dette initierer vi bl.a. ved at invitere til workshops, hvor vi samler forskere inden for udvalgte temaer, så forskere og ledere fra universitetet og erhvervslivet, studerende samt investorer og fonde mødes til etablering af disse nye forskningssamarbejder. Det første tema som KUFIR tog fat på var fødevarer. KUFIR tilbød at være værter for en workshop i fødevarerforskning og sundhed den 29. august 2011 med en arbejdsgruppe bestående af repræsentanter for hhv. TEO, HUM, SUND og LIFE. Ca. 80 personer deltog i workshop I, der blev fulgt op af en workshop II den 31. oktober 2011, hvor ca. 50 personer deltog.

Den foreløbige evaluering af fødevarerworkshopen i relation til fremtidige forskningsplatforme viser, at institutlederne ikke var godt nok involveret fra starten og initiativet krævede mere end forventet. Rolle- og ansvarsfordelingen mellem fakulteterne og F&I var ligeledes uklar, og vi skal derfor arbejde på at blive bedre til næste gang, så det er tydeligt, hvem der er hovedansvar og sikre opbakning blandt involverede institutledere. Der vil blive gennemført en samlet evaluering af de to workshops og processen med henblik på udarbejdelse af koncept og metoder til at facilitere tværgående samarbejde med tydelig ansvarsfordeling.

### ***Innovationspulje målrettet de tørre fakulteter 2011***

For at understøtte KU's strategiske tiltag i at styrke de tørre fakulteters hjemtagning af flere eksterne midler og styrke det tværfakultære samarbejde blev der i 2011 forsøgsmæssigt afsat to bevillinger på hver især 200.000 kr. (fra udviklingsmidlerne til arbejdet med forskning og innovation), som opstartshjælp/frikøb af forskere fra de tørre fakulteter. Kriterier i forhold til udvælgelsesproces:

- Puljen gives til én eller flere forskere fra et af de tørre fakulteter
- Ansøgeren skal være central i projektet.
- Projektet kan ske på tværs af flere fakulteter

- Projektet skal være problemorienteret og fokusere på ét specifikt forskningsprojekt, som kun kan løses ved at man går sammen på tværs af forskningsdiscipliner
- Projektet skal foreslå nye løsninger på nogle af de samfundsmæssige udfordringer, vi står overfor i dag
- Projektet skal have potentiale til at udvikle sig til en større tværgående satsning

KUFIR nedsatte en bedømmelseskomité, der udvalgte, hvem der fik tildelt bevillingerne. Bevillingsmodtagerne fik skriftlig feedback med henblik på yderligere kvalificering af deres ansøgning. KUFIR modtog i alt 15 ansøgninger til innovationspuljen, og det var positivt, at så mange ønskede at benytte sig af muligheden i første forsøg. De to bevillinger gik til HUM og SAMF. Initiativet videreføres i 2012, hvor der vil være fire puljer på hver især 200.000 kr.

### ***KU review-panel***

KUFIR har efter opfordring fra HUM, SAMF, TEO og JUR igangsat et tilbud om et review panel på KU, målrettet alle forskere på KU, der giver kvalitativ feedback og sparring på ansøgninger til de store fonde og forskningsråd (fx Danmarks Grundforskningsfond, Det Strategiske Forskningsråd, andre store offentlige og private fonde samt ERC-ansøgninger). Tilbuddet omfatter både feedback og sparring på fase 1- og fase 2-ansøgninger og sparring omkring udformning af CV. Det overordnede formål med review-panelet er at øge bevillingsprocenten og antallet af KU-bevillinger fra de store fonde og forskningsråd med ansøgning af midler på over 10 mio. kr. (vejledende størrelsesorden) og gennem vidensdeling og feedback at forbedre kompetencerne i forbindelse med udformning af ansøgninger på tværs af KU. Panelet består af KUFIR samt otte anerkendte forskere – én fra hver af de 'oprindelige' fakulteter (samt direktør for Center for IT og Innovation, KU) – der har erfaring fra deltagelse i forskningsråd eller som personligt har haft succes med at hjemtage eksterne forskningsmidler.

### ***KU's ansøgninger til Danmarks Grundforskningsfonds Niels Bohr Professorer 2011***

Der indkom 7 stærke ansøgninger fra KU til Niels Bohr Professorer 2011, hvis formål er at tiltrække internationale topforskere til danske universiteter. En bedømmelseskomité bestående af i alt 6 personer – Jørn Vestergaard (JUR), Henrik Palmer Olsen (JUR), Kristian Helin (BRIC), Hans Bräuner-Osborne (FARMA), samt vicedirektør for F&I, Anna Haldrup, og prorektor Thomas Bjørnholm (formand for komiteen) læste de indkomne ansøgninger

og foretog en samlet skriftlig vurdering ud fra en ABC-skala samt drøftede de indstillede kandidater. KU indsendte i alt 4 ansøgninger til Grundforskningsfondens Niels Bohr Professorer 2011 (3 fra Science og 1 fra HUM).

KU har efterfølgende indsendt forslag til internationalt velmeriterede videnskabelige bedømmere af universitetets 4 ansøgninger.

### ***Lancering af KU's Strategy for industry collaboration 2012-16***

Erhvervssamarbejde er et prioriteret indsatsområde for KU. Anbefalinger fra rapporten for KU's task force for erhvervssamarbejde af 25. februar 2010 og det at forskellige virksomheder og organisationer længe har efterspurgt en egentlig strategi for KU's samarbejde med omverdenen medførte, at KUFIR skrev udkast til erhvervsstrategi.

Den 13. december afholdte KU erhvervseventet "Next steps towards af KU Strategy for industry collaboration 2012-16" i Festsalen for ca. 170 repræsentanter fra en bred vifte af virksomheder, organisationer og ansatte. Formålet med dagen var at få input til KU's endelige erhvervsstrategi og signalere, at KU gerne vil indgå i dialog med omverdenen.

Det foreløbige udkast til erhvervsstrategi synliggør fire fokusområder (matchmaking, innovative kandidater, kommercialisering, strategisk dialog med omverdenen) og præsenterer de initiativer, der skal understøtte prioriteringerne på F&I-området på KU i perioden 2011-2013. Endvidere indeholder erhvervsstrategien en plan for samarbejde med virksomheder med begrænset F&U kapacitet via GTS. Plan for samarbejde via GTS præsenteres som en selvstændig handleplan under KU's erhvervsstrategi.

Udkastet til erhvervsstrategien er udarbejdet i regi af KUFIR og F&I og er efterfølgende kvalificeret i KUUR, KUFUR og KOM. Den endelige erhvervsstrategi skal godkendes i LT den 28. marts 2012.

Der vil efterfølgende blive udarbejdet en strategi for samarbejde med offentlige organisationer/myndigheder, men KUFIR vurderede, at det var nødvendigt at opdele samarbejde med omverdenen i hhv. erhverv og offentlige organisationer/myndigheder.

### **Plan for 2012**

KUFIR vil i løbet af 2012 følge op på de initiativer og tiltag, der blev igangsat, men ikke afsluttet i 2011 samt følge op på Strategi 2016.

- Udarbejdelse af erhvervsstrategi herunder også plan for samarbejde med virksomheder med begrænset F&U kapacitet via GTS baseret



på tilbagemeldinger fra erhvervsevent i Festsalen den 13. december 2011

SIDE 9 AF 9

- Udarbejdelse af strategi for samarbejde med offentlige organisationer/myndigheder
- Input til regeringens innovationsstrategi
- Innovationspulje målrettet de tørre fakulteter 2012: I 2012 er der afsat fire bevillinger på hver især 200.000 kr. som opstartshjælp/frikøb af forskere fra de tørre fakulteter. Ansøgningsfrist er den 1. februar 2012, og KUFIR udvælger, hvem der får bevillingerne
- Heldagsseminar om KU's forskningsmæssige styrkeområder den 5. marts på Rungstedgaard. KUFIR udvælger 10 excellente forskningsområder samt infrastruktur på KU, som har potentiale til at samarbejde med private og offentlige aktører, og som universitet kan profilere overfor omverdenen. En tovholder fra KUFIR er ansvarlig for hvert af de 10 styrkeområder, og tovholderen koordinerer fakulteternes samlede indmelding på det pågældende område styrkeområde
- KUFIR udarbejder forslag til matchfond til støtte for tværgående uddannelses- og forskningsinitiativer på KU
- Strategi for forskningsinfrastruktur på KU
- KUFIR udvælger og prioriterer temaer til de tværgående forskningsplatforme. Tværgående platforme har ophæng i KUFIR, som er sparringspartner for ledere af tværgående satsninger
- For at højne kvaliteten af ansøgninger og for at øge antallet af KU-bevillinger tilbyder KU's review panel herunder KUFIR løbende feedback og sparring på ansøgninger til de store fonde og forskningsråd (over ca. 10. mio. kr.)
- Drøfte hvordan KU i regi af KUFIR og øvrige organer fremadrettet kan sikre et optimalt udbytte af det kommende FORSK2020-program gennem en strategisk og målrettet indsats